

ES
2026

PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO 2026

ARSP



- 1. APRESENTAÇÃO**
- 2. JUSTIFICATIVA**
- 3. RESULTADO ESPERADO**
- 4. EIXOS E ARÉAS DE DESENVOLVIMENTO**
- 5. PÚBLICO-ALVO**
- 6. CONTEÚDO E ESTRUTURA POR GERÊNCIA**
- 7. ORÇAMENTO ESTIMADO**
- 8. VIGÊNCIA**
- 9. REVISÃO E ATUALIZAÇÃO DOS CURSOS**
- 10. ANEXO ÚNICO: DETALHAMENTO DOS CURSOS POR GERÊNCIA**

1. APRESENTAÇÃO

Este Plano Anual de Capacitação da Agência de Regulação de Serviços Públicos do Espírito Santo (ARSP) para o ano de 2026 foi elaborado com o objetivo primordial de fortalecer o desenvolvimento do capital humano como um pilar estratégico para a excelência regulatória. As ações de formação e integração propostas estão alinhadas às diretrizes do Planejamento Estratégico da Agência, promovendo de forma contínua a inovação, a eficiência e a transparência em todas as áreas de atuação. A capacitação é reconhecida como um instrumento essencial para que a ARSP alcance seus objetivos institucionais, garantindo a promoção de serviços públicos de qualidade e o equilíbrio entre os interesses dos diversos atores envolvidos no cenário regulatório Estadual.

Os programas e ações detalhados neste documento foram estruturados para atender às necessidades específicas dos servidores, conforme identificado nos documentos de referência, reforçando a qualificação técnica e comportamental das equipes já atuantes e integrando de maneira eficaz os novos colaboradores. O resultado esperado é a consolidação de um corpo funcional mais preparado para enfrentar os desafios regulatórios, o fortalecimento da credibilidade institucional e uma contribuição direta e significativa para o desenvolvimento socioeconômico do Estado do Espírito Santo.

2. JUSTIFICATIVA

A capacitação contínua dos servidores da ARSP constitui um alicerce fundamental para garantir a excelência no cumprimento dos objetivos institucionais. No contexto regulatório, que se caracteriza pela exigência de precisão técnica, constante atualização legislativa e capacidade de resposta a desafios complexos e dinâmicos, a formação adequada dos colaboradores não é apenas uma necessidade operacional, mas uma estratégia essencial de gestão pública.

O investimento no capital humano, por meio deste plano, possibilita a modernização de processos, a adoção de tecnologias inovadoras (como a Inteligência Artificial e a Governança de Dados) e o fortalecimento da credibilidade institucional junto à sociedade e aos regulados. Este esforço é um catalisador para o aumento da produtividade e da credibilidade da ARSP perante a sociedade.

Portanto, este Plano de Capacitação reflete o compromisso da ARSP com a melhoria contínua de seus quadros, garantindo que todos os servidores estejam devidamente preparados para enfrentar os desafios regulatórios, contribuir para o desenvolvimento socioeconômico do Espírito Santo e posicionar a agência como referência em regulação no Brasil.

3. RESULTADO ESPERADO

O resultado esperado com a execução deste plano abrange diversos pilares estratégicos. Primeiramente, busca-se a Integração Eficaz dos novos servidores, garantindo sua rápida adaptação à cultura e aos processos da ARSP. Em segundo lugar, visa-se o Aprimoramento da Produtividade por meio do fortalecimento de competências técnicas e comportamentais. Um terceiro pilar é o Desenvolvimento de Inovação, fomentando a capacidade de propor soluções alinhadas aos desafios regulatórios. Além disso, o plano assegura o Alinhamento Estratégico das ações individuais e coletivas e estabelece uma Cultura de Aprendizado Contínuo, culminando no Fortalecimento Institucional da ARSP como referência em regulação.

4. EIXOS E ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO

Os eixos estratégicos e as áreas de desenvolvimento estão integrados para assegurar uma abordagem abrangente e estruturada na capacitação dos servidores da ARSP, conforme detalhado na tabela a seguir:

Eixo Estratégico	Área de Desenvolvimento	Foco Principal
Integração Organizacional e Cultura	Formação Inicial e Alinhamento Estratégico	Promover a coesão e o alinhamento às diretrizes da ARSP, essencial para novos servidores e para a disseminação da cultura institucional.
Inovação e Eficiência Operacional	Gestão de Processos e Tecnologia	Incentivar a adoção de práticas modernas, como o uso de Inteligência Artificial (IA) e a Engenharia de <i>Prompt</i> , e otimizar processos internos.

Eixo Estratégico	Área de Desenvolvimento	Foco Principal
Desenvolvimento Técnico e Regulatório	Conhecimento Específico por Setor	Ampliar as competências técnicas em Regulação Econômica, Saneamento, Resíduos Sólidos, Gás Natural, Energia Elétrica, Infraestrutura Viária e Loterias.
Gestão e Liderança	Habilidades Gerenciais e Comportamentais	Fortalecer a liderança estratégica, a gestão de equipes e a comunicação assertiva, incluindo <i>Media Training</i> e Oratória.
Conformidade e Governança	Ética, Integridade e Legislação	Garantir a atualização sobre a Lei nº 14.133/2021 (Licitações e Contratos) e temas de <i>Compliance</i> e Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo (PLD-FT).

5. PÚBLICO-ALVO

O público-alvo deste Plano Anual de Capacitação abrange todos os servidores da ARSP, com ações segmentadas para atender às necessidades específicas de cada grupo:

- Gestores e Lideranças Institucionais:** Coordenadores, gerentes e diretores que necessitam de capacitações voltadas à gestão estratégica de equipes e projetos, além de aperfeiçoar habilidades de liderança e comunicação.
- Equipes de Regulação e Fiscalização:** Grupos diretamente envolvidos nas atividades regulatórias, demandando atualização constante sobre legislação, técnicas operacionais, Análise de Impacto Regulatório (AIR), Avaliação de Resultado Regulatório (ARR) e temas setoriais específicos.
- Áreas Administrativas e de Assessoramento:** Servidores que atuam em funções de suporte administrativo, financeiro, comunicação e jurídico, com foco em Licitações e Contratos (Lei nº 14.133/2021) e Direito Administrativo.
- Novos Servidores:** Profissionais que passarão por formações de integração e alinhamento às diretrizes, cultura organizacional e objetivos estratégicos da ARSP.

Ressalta-se a meta institucional de que cada servidor participe de, no mínimo, 30 horas de cursos de capacitação ao longo do ano.

6. CONTEÚDO E ESTRUTURA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

O plano de capacitação está estruturado para promover o desenvolvimento integral dos servidores, garantindo a aquisição de competências técnicas, gerenciais e comportamentais alinhadas aos objetivos institucionais. A seguir, apresentamos a estrutura de cursos e eventos por Gerência, detalhando as necessidades específicas de cada área.

Unidade	Foco Principal	Cursos/Tópicos Sugeridos (Resumo)
GAF	Nova Lei de Licitações e Gestão de Contratos	Fundamentos da Lei nº 14.133/2021, Planejamento da Contratação (ETP, TR), Gestão e Fiscalização de Contratos, Casos Práticos, Eventos Setoriais.
GET	Regulação Econômica e Tarifária	Contabilidade Regulatória, Revisão Tarifária, Análise de Equilíbrio Econômico-Financeiro, AIR/M&ARR, Eventos ABAR, Eventos Setoriais.
GAE	Saneamento e Parcerias	Governança de PPPs para Esgotamento Sanitário, Implementação do Novo Marco do Saneamento, Eventos Setoriais.
GRS	Resíduos Sólidos e <i>Compliance</i>	Coleta Seletiva, Logística Reversa, Gestão Integrada de Resíduos, AIR/M&ARR, <i>Sandbox</i> Regulatório, Eventos Setoriais.
GEE	Transição Energética e Regulação Setorial	Economia do Hidrogênio, Mercado de Carbono, AIR/ARR em Energia, Habilidades Transversais (Excel, Inglês, Oratória), Transição Energética, Eventos Setoriais.
GGN	Gás Natural e Novas Fontes	Infraestrutura de Gás (Medições, Perdas, Proteção Catódica), Hidrogênio de Baixo Carbono, Regulação do Biometano, Eventos Setoriais.
GIM	Governança, inovação, dados e apoio técnico à atividade regulatória	Capacitações voltadas à governança regulatória, maturidade institucional, uso estratégico de dados, inteligência artificial aplicada ao setor público, regulação técnica e jurídica, compliance e prevenção à lavagem de dinheiro, além de temas relacionados à regulação de jogos e apostas, <i>sandbox</i> regulatório, análise de impacto regulatório, boas práticas regulatórias e inovação no ambiente governamental.

Unidade	Foco Principal	Cursos/Tópicos Sugeridos (Resumo)
GRL	Regulação de Jogos, Loterias e Tecnologia	<i>Compliance e PLD-FT em Apostas, Direito dos Jogos, Engenharia de Prompt e IA, Congresso Brasileiro de Direito Administrativo, Eventos Setoriais.</i>
ASCOM	Comunicação Estratégica	<i>Media Training, Oratória, Mensuração de Resultados na Comunicação, Organização de Eventos.</i>
ASGOV	Compliance	<i>Integridade, Due diligence Governança, Riscos e Controles Internos</i>
ASAI	Maturidade Regulatória	Regulação Responsiva, Gestão de Conflitos e negociação
COJUR	Direito Administrativo e Regulatório	Congresso Brasileiro de Direito Administrativo (IBDA), Congresso Brasileiro de Regulação (ABAR), ExpoDireito Brasil, Eventos Setoriais.
COTEC	Regulação	Regulação de Serviços Públicos, Instrumentos Regulatórios, Eventos Setoriais.

7. ORÇAMENTO ESTIMADO

O orçamento destinado no Plano de Contratação Anual para 2026 será mantido no valor total de R\$ 200.000,00, seguindo a distribuição por diretoria estabelecida no plano anterior, sujeita a ajustes conforme a demanda e a disponibilidade orçamentária:

Caso necessário e haja disponibilidade orçamentária, estes valores poderão ser suplementados mediante justificativa e aprovação da Diretoria Colegiada.

8. VIGÊNCIA

O Plano Anual de Capacitação 2026 terá vigência de **1º de janeiro de 2026 a 31 de dezembro de 2026.**

Os cursos e eventos previstos no Plano Anual de Capacitação 2026 serão submetidos a revisões periódicas. Essa prática visa assegurar que as formações permaneçam alinhadas às demandas institucionais e às constantes mudanças no cenário regulatório e social. Durante as revisões, serão avaliados aspectos cruciais como a relevância dos conteúdos, o nível de participação dos servidores e os resultados alcançados, promovendo ajustes sempre que necessário para otimizar o impacto das ações de capacitação e garantir a máxima eficiência do investimento realizado.

10. ANEXO ÚNICO: DETALHAMENTO DOS CURSOS POR GERÊNCIA

A seguir, apresenta-se a lista completa e detalhada dos cursos, treinamentos e eventos sugeridos para cada Gerência, conforme levantamento de necessidades e alinhamento estratégico.

GERÊNCIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA (GAF)

Tipo	Cursos/Tópicos
Lei nº 14.133/2021	Introdução e Fundamentos da Lei n.º 14.133/2021 (Apresentação do curso e objetivos, Panorama geral da Lei, Princípios e diretrizes, Impactos para o Judiciário).
Planejamento	Atos iniciais do planejamento da contratação (Plano Anual das Contratações, Planejamento Estratégico e Plano Orçamentário Anual), Elaboração dos documentos (Documento de Formalização da Demanda, Estudo Técnico Preliminar, Análise de Riscos, Projeto Básico e Termo de Referência).
Gestão e Fiscalização	Gestão e Fiscalização de Contratos (Designação de gestores e fiscais, Atribuições e responsabilidades, Plano de fiscalização contratual, Inclusão de dados no Sistemas, Riscos, mitigações e soluções).
Execução	Instrumentos Contratuais e Execução (Tipos de contrato e suas cláusulas essenciais, inclusive contratos de cessão de mão de obra, Garantias contratuais, Alterações, prorrogações, reajuste e repactuação, Execução, fiscalização e gestão do contrato, Instrumento de Medição de Resultados).
Financeiro	Notas de reserva e notas de empenho (incluindo suas solicitações e ajustes), Controle de saldo de empenho.
Encerramento	Penalidades, Sanções e Encerramento (Inexecução contratual e sanções administrativas, Aplicação de penalidades e defesa do contratado, Rescisão contratual, Encerramento e liquidação).
Prática	Casos Práticos e Simulações (Estudo de casos práticos aplicados ao contexto da ARSP, Simulações de situações comuns na gestão de contratos, Debate e esclarecimento de dúvidas).

GERENCIA DE REGULACAO ECONOMICA E TARIFARIA (GET)

Provedor	Cursos/Tópicos
Treinamento Interno	Ambientação no serviço público e na ARSP, Agências Reguladoras Especiais e o universo da regulação, Formalização de processos e instrução processual, Norma de procedimento e Fluxograma das atividades do setor, Tutorial de uso do E-docs, Maturidade regulatória, Introdução à regulação econômica e tarifária, Noções de contabilidade regulatória aplicada aos serviços regulados, Estudos de casos internos (revisões e reajustes tarifários).
EVG	Conceitos Básicos de Finanças e Contabilidade para Empresas Estatais; Fundamentos da Teoria da Regulação; Princípios de Regulação Técnica; Fundamentos Jurídicos de Regulação e Infraestrutura; A Regulação no Brasil e no Mundo; Fundamentos de Governança e Boas Práticas da Regulação; Orçamento das Empresas Estatais; Regulação e Prestação dos Serviços de Saneamento Básico; Implementação do Novo Marco Regulatório do Saneamento Básico – Introdução; Drenagem Urbana; Cobrança pela Prestação do Serviço Público de Manejo de Resíduos Sólidos Urbanos; Introdução à Análise de Impacto Regulatório – AIR.
ESESP	Direito Administrativo aplicado ao Estado do Espírito Santo; Processo Administrativo na Administração Pública; Contratos Administrativos e Fiscalização; Licitações e Contratos (Lei nº 14.133/2021); Gestão Pública orientada a resultados; Redação oficial, pareceres e notas técnicas.
UniversidadES	Regulação de Serviços Públicos; Políticas Públicas e Avaliação de Impacto; Economia do Setor Público; Finanças Públicas Aplicadas; Análise de Dados para Políticas Públicas; Planejamento e gestão estratégica no setor público.
Terceiros	Regulação tarifária de serviços públicos; Revisão tarifária e modelos de remuneração; Análise de equilíbrio econômico-financeiro; Modelagem econômico-financeira de concessões; Gestão de contratos de concessão (Poder Concedente, Agência Reguladora e Verificador Independente); Hidrogênio de Baixo Carbono: Fundamentos Técnicos para Agências Reguladoras; Praticando a Compra Pública: ETP e Termo de Referência.
ABAR	Curso de Regulação Econômica de Serviços Públicos; Curso de Regulação Tarifária: conceitos, métodos e aplicações; Curso de Reajuste e Revisão Tarifária; Curso de Equilíbrio Econômico-Financeiro dos Contratos de Concessão; Curso de Contabilidade Regulatória aplicada aos serviços públicos; Curso de Análise Econômico-Financeira de Concessões; Curso de Análise de Impacto Regulatório – AIR; Curso de Introdução ao Monitoramento e Avaliação de Resultados Regulatórios (M&AR)

GERENCIA DE REGULACAO DE ÁGUA E ESGOTO (GAE)

Provedor Cursos/Tópicos

ABAR	Governança das parcerias público-privadas para os serviços de esgotamento sanitário no contexto do gerenciamento integrado de recursos hídricos - a experiência francesa (Link: https://ead.abar.org.br/c/governanca-das-parcerias-publico-privadas-para-os-servicos-de-esgotamento-sanitario-nocontexto-do-g).
ANA	NR9 - Indicadores operacionais da prestação dos serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário - https://ava.ana.gov.br/#/instituicao/ana/curso/330/informacoes
ANA	NR8 - Universalização dos serviços de Água e Esgoto - https://ava.ana.gov.br/#/instituicao/ana/curso/236/informacoes
ANA	Implementação do Marco Legal do Saneamento Básico - https://ava.ana.gov.br/#/instituicao/ana/curso/28/informacoes
ENAP	Regulação e Prestação dos Serviços de Saneamento Básico - https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1359
ENAP	Implementação do Novo Marco Regulatório do Saneamento Básico - Introdução https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1027
ENAP	Princípios de Regulação técnica https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1011
ENAP	Fundamentos da Teoria da Regulação https://www.escolavirtual.gov.br/curso/974
ENAP	Fundamentos de governança e boas práticas da regulação https://www.escolavirtual.gov.br/curso/975
ENAP	Novo marco regulatório do saneamento básico https://www.escolavirtual.gov.br/curso/492
ENAP	Avaliação de Resultado Regulatório https://www.escolavirtual.gov.br/curso/934
ABAR	Perdas - Analise e Monitoramento, pelo ponto de vista regulatório, e não operacional
ABAR	Introdução à Análise de Impacto Regulatório - AIR
ABAR	Introdução ao Monitoramento e Avaliação de Resultado Regulatório (M&ARR)
ABAR	Pensamento sistêmico, integração e visão ampla das áreas de atuação da Agência

Provedor Cursos/Tópicos

Fenasan Feira Nacional de Saneamento e Meio Ambiente - <https://fenasan.com.br/data-local/>

GERENCIA DE REGULACAO DE RESIDUOS SOLIDOS (GRS)

Provedor	Cursos/Tópicos
Eventos (Nacional)	Encontro Nacional do Ministério Público e de Catadores e Catadoras de Materiais Recicláveis – Conexão e Transformação (ABRAMPA e MPES).
ABAR (Cursos)	Coleta Seletiva, Reciclagem e Logística Reversa: Fundamentos legais, práticas operacionais e impactos sociais (Link: https://abar.org.br/cursos/); Gestão de contratos de concessão: funções do Poder Concedente, Agência Reguladora e Verificador Independente (Link: https://abar.org.br/cursos/); Análise de Impacto Regulatório – AIR (Link: https://abar.org.br/cursos/); Introdução ao Monitoramento e Avaliação de Resultado Regulatório (M&ARR) (Link: https://abar.org.br/cursos/); Comunicação no ambiente regulatório (Link: https://abar.org.br/cursos/); Governança e Qualidade regulatória (Link: https://abar.org.br/cursos/).
ABAR (Outros)	Câmaras Técnicas da ABAR.
EVG	Sandbox Regulatório: do Regulamento à Inovação na Rua (Link: https://www.escolavirtual.gov.br/curso/556); Desenvolvendo Times de Alta Performance (Link: https://www.escolavirtual.gov.br/curso/356).
Terceiros	Gestão Integrada de Resíduos Sólidos Urbanos (Link: https://uniabes.com.br/produto/gestao-integrada-de-residuos-solidos-urbanos/).
Eventos (Feiras/Congressos)	Fenasan/2026 - Feira Nacional de Saneamento e Meio Ambiente (Link: https://fenasan.com.br/data-local/); 1º Congresso Brasileiro Meio Ambiente e Sustentabilidade (Link: https://www.ibreas.org.br/cbmas1/inicio); 9º Congresso Sul-americano de Resíduos Sólidos e Sustentabilidade (Link: https://www.ibreas.org.br/conresol/conresol9/); 2º Seminário de Regulação – AGER MT (Link: https://www.instagram.com/p/DTsscWwDpZD/); 17º Forum Internacional de Resíduos Sólidos (Link: https://www.institutoventuri.org.br/evento/17-forum-internacional-de-residuos-solidos).

Tipo	Cursos/Tópicos
Técnicos/Especializados	Curso da Economia do Hidrogênio: Cenário Global e Nacional; Introdução ao Mercado de Carbono; Data Science Aplicada à Fiscalização – ABAR; Análise de Impacto Regulatório (AIR) no setor de Energia – ABAR; Avaliação de Resultado Regulatório (ARR) - ABAR; Regulação Responsiva; Modelos de maturidade regulatória; Introdução à Regulação Econômica; Fundamentos da Teoria da Regulação; Fundamentos de Governança e Boas Práticas de Regulação; Princípios de Regulação Técnica; A Regulação no Brasil e no Mundo; Gestão Regulatória dos Impactos Ambientais e Eventos Climáticos Extremos; Cursos promovidos pela ABAR (em especial os cursos oferecidos gratuitamente aos servidores da ARSP).
ENDC (Cursos com Cronograma)	Curso Conhecendo o Mercado de Combustíveis (20h, Inscrição: 06/01/2026 a 02/02/2026, Curso: 10/02/2026 a 09/03/2026, Gratuito); Curso Setor Elétrico e as Relações de Consumo (30h, Inscrição: 06/01/2026 a 02/02/2026, Curso: 10/02/2026 a 16/03/2026, Gratuito).
ESESP (Pós-Graduação)	Curso de Pós-Graduação Especialização em Cidades Sustentáveis (430hs, presencial, Gratuito); Curso de Pós-Graduação Especialização em Gestão Pública e Inovação (430hs, presencial, Gratuito); Cursos promovidos pela ESESP (em especial os cursos ligados às atividades da ARSP).
Comunicação e Relacionamento	Media Training; Oratória; Mensuração de Resultados na Comunicação.
Transversais e Ferramentas	Excel Avançado; Inglês.
Eventos	Câmaras Técnicas da ABAR; XV Congresso Brasileiro de Regulação em 2026 (ABAR); Gás & Energy Week 2026; Congresso Internacional de Bioenergia; Fórum Brasileiro de Biogás e Biometano.

Provedor	Cursos/Tópicos
ABAR (Cursos)	Infraestrutura de Gás - Medições Inteligentes e Gestão Integrada (Data: 24 a 27/02, Link: https://abar.org.br/cursos/); Perdas - Analise e Monitoramento, pelo ponto de vista regulatório (Data: 04 a 06/03, Link: https://abar.org.br/cursos/); Corrosão e Proteção catódica na infraestrutura de gás natural (Data: 25 a 29/05, Link: https://abar.org.br/cursos/); Hidrogênio de Baixo Carbono: Fundamentos Técnicos para Agências Reguladoras (Data: setembro, Link: https://abar.org.br/cursos/).
PUC	Economia e Regulação do Biometano no Brasil (Duração: 20 horas, Período: 10/04/2026 a 15/05/2026, Matrícula: 02/04/2026, Link: https://ccec.puc-rio.br/site/Folder?nCurso=economia-e-regulacao-do-biometano-no-brasil&nInst=CCE).
IBP	Conceitos Técnicos, Regulatórios e Tributários Aplicados ao Gás Natural (Link: https://loja.unibp.com.br/gas-natural/conceitos-tec-reg-tribgas-detail).
Eventos	Gas-week 2026; Congresso Rio Oil and Gás 2026 (Realização: 21/09/2026 a 24/09/2026, Link: https://roge.energy/ingressos/).

GERENCIA DE REGULACAO DE INFRA. VIARIA E MOBILIDADE (GIM)

Provedor	Cursos/Tópicos
Treinamento Interno	Ambientação no serviço público e na ARSP, Agências Reguladoras Especiais e o universo da regulação, Formalização de processos e instrução processual, Norma de procedimento e Fluxograma das atividades do setor, Tutorial de uso do E-docs, Maturidade regulatória.
EVG	Técnica Legislativa, A regulação no Brasil e no mundo, Sandbox Regulatório: Do regulamento à inovação na rua, Engenharia de prompt eficaz para servidores públicos, Liderança em IA no governo, Fundamentos Jurídicos de Regulação e Infraestrutura, Capacitação em governança de dados, Fundamentos da teoria da regulação, Princípios de regulação técnica, Fundamentos de governança e boas práticas da regulação, Análise de dados uma leitura crítica das informações, Prevenção à Lavagem de dinheiro (ENAP).
ESESP	Elaboração de estudo técnico preliminar, Elaboração de Termo de referência, Gestão e fiscalização de contratos.
UniversidadES	Formação em IA.

Provedor	Cursos/Tópicos
Terceiros	Compliance no mercado de apostas - LEC, Gambling Law: Mercado de apostas on-line e regulação jurídica no Brasil - Future Law, Bets - Regulação e aspectos criminais - IBCCRIM, PLD-FT em Bets - Febraban Educação, Conceitos básicos: Direito dos jogos - LegisMind, Master - Direito dos jogos - LegisMind.
ABAR	Gestão de contratos de concessão, Os terceiros independentes e as agências reguladoras, Curso AIR, Curso ARR, Comunicação no ambiente regulatório, Governança e qualidade regulatória, Câmaras técnicas da Abar.
Eventos	CGS Rio, Lotteries Regulators Forum, SBC Summit Rio, BIS - Sigma Américas, G&M Events Brazil, Simpósio de direito dos jogos e apostas (OAB/SP), Workshop sobre jogo e apostas esportivas no Brasil (OAB/RJ).

GERENCIA DE REGULACAO DE LOTERIA (GRL)

Provedor	Cursos/Tópicos
Treinamento Interno	Ambientação no serviço público e na ARSP; Agências Reguladoras Especiais e o universo da regulação; Formalização de processos e instrução processual; Norma de procedimento e Fluxograma das atividades do setor; Tutorial de uso do E-docs; Maturidade regulatória.
EVG	Técnica Legislativa; A regulação no Brasil e no mundo; Sandbox Regulatório: Do regulamento à inovação na rua; Engenharia de prompt eficaz para servidores públicos; Liderança em IA no governo; Fundamentos Jurídicos de Regulação e Infraestrutura; Capacitação em governança de dados; Fundamentos da teoria da regulação; Princípios de regulação técnica; Fundamentos de governança e boas práticas da regulação; Análise de dados uma leitura crítica das informações; Prevenção à Lavagem de dinheiro (ENAP).
ESESP	Elaboração de estudo técnico preliminar; Elaboração de Termo de referência; Gestão e fiscalização de contratos.
UniversidadES	Formação em IA.
Terceiros (Jogos/Apostas)	Compliance no mercado de apostas - LEC; Gambling Law: Mercado de apostas on-line e regulação jurídica no Brasil - Future Law; Bets - Regulação e aspectos criminais - IBCCRIM; PLD-FT em Bets - Febraban Educação; Conceitos básicos: Direito dos jogos - LegisMind; Master - Direito dos jogos - LegisMind.

Provedor	Cursos/Tópicos
ABAR (Cursos)	Gestão de contratos de concessão: funções do Poder Concedente, Agência Reguladora e Verificador independente (28 a 30/04); Os terceiros independentes e as agências reguladoras: O papel do verificador independente, certificadores e monitores e outros atores na regulação dos setores de infraestrutura no Brasil; Curso AIR (05 a 08/05); Curso ARR (19 a 21/05); Comunicação no ambiente regulatório (18 a 20/08); Governança e qualidade regulatória.
ABAR (Outros)	Câmaras técnicas da Abar (Ainda sem data definida).
Eventos (Jogos/Apostas)	CGS Rio (02 de Março); Lotteries Regulators Forum (03 de Março); SBC Summit Rio (04 e 05 de Março de 2026) <i>Nota: Estes três eventos são sequenciais, permitindo conciliar a ida com um único custo de passagens aéreas por servidor;</i> BIS - Sigma Américas (06 a 09 de Abril); G&M Events Brazil (13 de agosto); Simpósio de direito dos jogos e apostas - OAB/SP (Ainda sem data definida); Workshop sobre jogo e apostas esportivas no Brasil - OAB/RJ (Ainda sem data definida).
Eventos (Outros)	40º CBDA - Congresso Brasileiro de Direito Administrativo (25 a 27 de novembro em Curitiba).

ÁREAS DE ASSESSORIA (ASCOM, ASGOV, ASAII, COJUR e COTEC)

Área	Provedor	Cursos/Tópicos
ASCOM	Terceiros	Média Training e Oratória (para diretores e gerentes), Mensuração de Resultados na Comunicação (para o assessor de comunicação), Organização de Eventos (para ASCOM e demais assessores).
ASGOV	LEC	13º Congresso Internacional de Compliace
ASAII	ABAR	Regulação Responsiva
ASAII	ENAP	Gestão de Conflitos e negociação
COJUR	IBDA	40º CBDA - Congresso Brasileiro de Direito Administrativo (25 a 27 de novembro em Curitiba).
COJUR	Terceiros	ExpoDireito Brasil.

Área	Provedor	Cursos/Tópicos
Todas	ABAR	Congresso Brasileiro de Regulação.
Todas	ABAR	Câmeras Técnicas.

OUVIDORIA (OUV)

Provedor	Cursos/Tópicos
ABAR	Câmeras Técnicas.

Edifício Global Tower
Av. Nossa Sra. dos Navegantes, nº955 - Sala 401
Enseada do Suá, Vitória/ES
+55 (27) 3636 – 8500

www.arsp.es.gov.br

ES



arsp.es



arspes.gov

ALEXANDRE CARETA VENTORIM

DIRETOR-GERAL

ARSP - ARSP - GOVES

assinado em 30/01/2026 15:13:19 -03:00

MAMORU TOGAWA KOMATSU

DIRETOR SETORIAL

DB - ARSP - GOVES

assinado em 30/01/2026 15:28:33 -03:00

DEBORA CRISTINA NIERO

DIRETOR SETORIAL

DG - ARSP - GOVES

assinado em 30/01/2026 15:35:15 -03:00

PEDRO TORRACA DAEMON

DIRETOR SETORIAL

DIM - ARSP - GOVES

assinado em 30/01/2026 15:36:06 -03:00

ALIEDA ALVES GODINHO

DIRETOR SETORIAL

DAT - ARSP - GOVES

assinado em 30/01/2026 15:38:53 -03:00



INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO

Documento capturado em 30/01/2026 15:38:53 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)
por ISABELLA PATRICIA PINTO BULLÉ (ASSISTENTE ADMINISTRATIVO - MAGISTRAL - DC/GAB - ARSP - GOVES)
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2026-910CB4>